الشراكة المجتمعية وأثرها في تحقيق جودة التعليم العالي ورقة بحثية مقدمة إلمؤتمر الدولي الثاني : "جودة التعليم العالي: مشاركة الممارسات الفعالة عبر العالم" المنعقد من 13 إلى 15 مارس 2019م بالمدرسة الوطنية للتجارة والتسيير/جامعة ابن زهر/المغرب إعداد: د.سعيدة بوفاغس gmail.com@gmail.com أستاذ ملخر "قسم أ" جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية \_ قسنطي هاتف: 00213773289343

الملخص:

إن الربط بين الجامعة والمجتمع \_ سواء على مستوى الأفراد داخل الجامعة وخارجها، أم على مستوى كافة قطاعات المجتمعين المدني والحكومي \_ من أهم الوسائل الداعمة ل لتنمية الوطنية، وهي من أقصر السبل للوصول إلى مصاف الدول المتطورة، غير أن الباحث يلاحظ أن مختلف الإنجازات الفعلية في قطاع التعليم العالي والبحث العلمي \_ في بلداننا العربية عل وجه الخصوص \_ لا تزال بعيدة نوعاً ما عن تحقيق الهدف المنشود، حيث لا يزال سوق العمل بمنظماته المتعددة لا يوظف المتخرجين من الجامعات، وهذا الوضع أفرز العديد من المشاكل الوطنية منها: انتشار البطالة وهجرة الأدمغة والشعور بعدم المواطنة...

ويتناول هذا البحث العلاقة بين الجامع ة والقطاع العام والخاص، حيث يركّز في إشكاليته الرئيسية على كيفية تنمية هذه العلاقة بغرض توجيه البحث بالجامعة نحو أولويات التنمية المستدامة، وتحديد أهمية العلاقة بين القطاع الخاص والجامعات الوطنية بالشكل الذي يحقّق جودة التعليم العالي، ويلبّي احتياجات المجتمع ومتطلبات سوق العمل.

ولأجل ذلك سيحاول البحث الإجابة على التساؤلات التالية:

- ما مفهوم الشراكة المحتمعية؟
- ما أهمية الشراكة بين الجامعات ومنظمات القطاعين العام والخاص؟
  - ما هي أشكال هذه العلاقة؟
- ، ما أبرز معوّقات تعزيز العلاقة بين الجامعات الوطنية والقطاعين العام والخاص؟
  - كيف يمكن تفعيل علاقة الشراكة بين الطرفين؟
  - كيف يمكن أن تسهم هذه العلاقة في تشجيع جودة البحث العلمي؟

لعل الإجابات على هذه الأسئلة تنتظم في التفصيل التالي:

### مقدمة.

**المطلب الأول**: المفهوم العلمي للشراكة المحتمعية. **المطلب الثابي** : أ<sup>ه</sup>مية الشراكة المحتمعية. المطلب الثالث : أنماط الشراكة المحتمعية. المطلب الوابع : معوّقات الشراكة بين القطاع الخاص والجامعة. المطلب الخامس : آليات الدعم والمماندة. الخاتمة.

### Abstract:

Accordingly, linkage between the university and the community, both at the level of individuals inside and outside the university, or at the level of all civil government of the most important supporting tools for national development assembled sectors, one of the shortest ways to reach the ranks of developed countries, but the researcher noted that the various actual achievements in the sector of higher education and scientific research is still somewhat far from achieving the desired goal, where the labor market multiple organizations still does not employ graduates from Universities, and this situation has produced many national problems including: the spread of unemployment and brain drain and the feeling of citizenship...

The present research deals with the relationship between the university and public and private sectors, focusing on the main problematic on how to develop this relationship and to direct university research towards sustainable development priorities, and determine the importance of the relationship between the national private sector and universities in the appropriate manner to achieve the quality of higher education, and meets the needs of society and the requirements of the labor market.

For this purpose, we are trying to find answers to the following questions:

• What is the concept of community partnership?

• What is the importance of partnership between universities and organizations both in public and private sectors?

• What is the relationship of these forms?

• What are the main obstacles to strengthen the relationship between the national universities and public and private sectors?

• How can we activate the partnership relationship between the parties?

• *How can this relationship contribute to the quality of scientific knowledge?* 

Accordingly, the research is divided as follows:

Introduction.

First topic: the scientific concept of community partnership.

The second topic: the importance of community partnership.

Section III: forms of social partnership.

*Section IV: Obstacles facing community partnership between private sectors and the university.* 

Section V: supporting mechanisms.

Conclusion.

مقدمة

إن تحقيق مشروعات التنمية الشاملة يتوقف على دفع حركة البحث العلمي الذي لا غنى عنه، لأنه يؤدي إلى تنمية المعرفة وتطويعها لحل مشكلات المحتمع، ومن المتعارف عليه أن أي مؤسسة مهما تكن إمكاناتها لا تستطيع بمفردها القيام بالمشروعات العلمية الكبيرة، مما يتطلب مبدأ الشراكة المحتمعية، وتوفير قدر مشترك من التعاون الإيجابي بين الجهات المعنية.

لذلك يعد الإنفاق على البحث العلمي الجامعي من أهم المحالات التي ينبغي الاهتمام بما، لما له من أهمية في تقدم الأمم والشعوب وتحقيق التنمية في شتى قطاعات المحتمع، وإثراء المعرفة الإنسانية وتطويرها وتحديدها في حياة البشرية ؛ وبالتالي فهو قضية محتمعية في صميم قضايا الأمة المتطلعة إلى الدخول للمستقبل بثقة واقتدار ؛ وذلك لأن تطوير وتنمية أي محتمع يتوقف إلى حد كبير على القدرة العلمية والتكنولوجية لأفراد هذا المحتمع .

إننا نعيش اليوم في عصر يركّز على البحوث المشتركة ذات النظرة الشمولية في حلّ المشكلات القائمة في المحتمع؛ فلقد شرع الباحثون في الانفتاح على عالم أرحب من عالمهم الضيق المحدود ببعض الدراسات الفردية المحصورة في تخصصهم الأكاديمي، آخذين بالنهج التكاملي في معالجة قضايا المحتمع وإشراك كافة مؤسساته في حل مشكلاته.

ولقد ثبت علمياً أن العلماء النشطين الذين يوطّدون علاقتهم بالمجتمع ينجزون بشكل أفضل من الناحية الأكاديمية من زملائهم الآخرين غير النشطين، كما ثبت أن المجتمع أو البيئة الحافزة على العلم تكون مهيأة بشكل أكثر لتبنّي المشروعات العلمية <sup>(1)</sup>، ومن سمات هذه البيئة الاستعانة بمؤسسات المجتمع كافة بغض النظر عن تبعيتها للقطاع الحكومي أو الخاص، إضافة إلى بيوت الخبرة والمتميزين من الأساتذة والخبراء والمتخصصين ورحال الأعمال؛ حيث يسهم الجميع بقيامهم بالدور المناط بهم، وإذكاء روح الشراكة بينهم.

ومن هنا نجد أن البحث يتمحور حول تأثير الشراكة المجتمعية على جودة البحث العلمي ، وأثرها في التحفيز على تحقيق التنمية المستدامة؛ وهو يركز في إشكاليته الرئيسية على أهمية العلاقة

 $<sup>^{(1)}</sup>$ Jensen , pablo ; rouquier , baptiste ; kreimer , pablo ; & croissant , yves. Sientists who engage with society perform better academically. Science and public policy. Vol. 35. No. 7. (August 2008). P. 527 – 541.

بين القطاع الخاص والجامعات الوطنية، وكيفية استثمار هذه الوشيجة بالشكل الذي يحقق جودة التعليم العالي، ويلبي احتياجات المحتمع ومتطلبات سوق العمل.

فما مفهوم الشراكة المحتمعية، وما أهمية إقامتها في دعم البحث العلمي؟ وما هو العائد الاستثماري المتوقع من إقامة هذه الشراكة المحتمعية؟ وكيف يمكن أن تسهم هذه العلاقة في تحقيق جودة التعليم العالي في الجامعات العربية؟

## المطلب الأول

المفهوم العلمي للشراكة المجتمعية

إنَّ الشراكة مفهوم حديث لم يظهر في القاموس إلا في سنة **1987**م على أنه نظام يجمع المتعاملين الاقتصاديين والاجتماعيين، أما في مجال العلاقات الدولية فإن أصل استعمال كلمة "شراكة" تمّ لأول مرة من طرف مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (CNUCED) في لهاية الثمانينات، ويُقصد به بوجه عامّ: إبرام عقد بين اثنين أو أكثر للقيام بعمل مشترك، بمعنى تضافر الجهود بين القطاعات الحكومية والأهلية والخاصة والخيرية على المستوى المحلي أو الوطني في مواجهة أي مشكلة، من خلال اتصال فاعل للوصول إلى اتفاق، وذلك بالتنسيق في إعداد وتنفيذ ومتابعة المشروعات والبرامج والأنشطة<sup>(1)</sup>.

وللشراكة \_ أو المشاركة كما يسمّيه البعض \_ مفهوم واسع؛ حيث يضم عدة معان وأبعاد متنوعة، ما يجعل كثيراً من الكتاب يتناولون ذلك المفهوم من وجهات نظرهم المختلفة واهتماماتهم الخاصة؛ لذلك تتعدد أشكال الشراكة وأنماطها، بحيث تتضمن المشاركة بالفكر أو الخبرة أو المال، وكذلك المشاركة بالجهد على مستوى التخطيط أو التنسيق أو التنفيذ...<sup>(2)</sup>، فهي عملية موقوتة ومحددة بمدى زمين معين، حيث تتمّ بغرض حلّ مشكلات معينة ؛ بينما يشكل

محمد الأصمعي محروس سليم، الإصلاح التربوي والشراكة المحتمعية المعاصرة: من المفاهيم إلى التطبيق، دار الفجر للنشر
 والتوزيع، القاهرة، 2005م، ص36، 37.

<sup>(2)</sup>Morgan, Lynn m, Community participation in health: perpetual allure, persistent challenge, Health policy and planning, Vol 16, No 3, 2001, P222.

التحالف نوعاً من الارتباط الذي يعبّر عن التعاون بين طرفين لمدى زمين طويل ، ويركّز على قضايا مستقبلية يتوقّع منها فائدة لطرفي العلاقة معا<sup>(1)</sup>.

أما مفهوم الشراكة المجتمعية فهو أكثر اتساعاً من مفهوم المشاركة؛ حيث يتقاسم الشركاء من أطراف المجتمع الأدوار والمسؤوليات والمصالح المشتركة وصولاً إلى تحقيق الأهداف المرجوة، إضافة إلى أن الشراكة المجتمعية تعمل على توثيق الروابط وتضافر الجهود والتنسيق بين الجميع بغرض التعاون وتبادل الخبرات<sup>(2)</sup>.

وبالجملة فالشراكة المجتمعية هي إسهام القطاع العام أو الخاص من مؤسسات وشركات وهيئات وجمعيات وأفراد بدعم البحث العلمي، من حلال تقديم الأموال النقدية أو العينية أو حتى المشاركة بالجهود البدنية أو الأفكار الإبداعية المنتجة <sup>(3)</sup>، ولغرض الدراسة الحالية يقصد بالشراكة تضافر جهود المؤسسات المعنية بالبحث العلمي على المستوى الوطني؛ بحيث تتفق فيما بينها على تنسيق المبادرات الرامية إلى دعم المشروعات والبرامج البحثية.

#### المطلب الثابى

## أهمية الشراكة المجتمعية

يرجع تاريخ الشراكة بين المؤسسات التعليمية والقطاع العام والخاص إلى بداية النهضة العلمية التي ازدهرت بانتشار الإسلام وتأسيس الجامعات الإسلامية كالأزهر وجامع الزيتونة وجامع القيروان، فلقد أسهم الوقف الإسلامي الذي أوقفه القطاع الخاص في ازدهار العلوم والأبحاث

<sup>(2)</sup> محمد الأصمعي محروس سليم، الإصلاح التربوي والشراكة المجتمعية المعاصرة: من المفاهيم إلى التطبيق، المرجع السابق، ص38.
<sup>(3)</sup> حمد ناصر الحمدان، وأمل إسماعيل إبراهيم الأنصاري، المشاركات المجتمعية في تمويل المشروعات التعليمية للمدارس الثانوية بدولة الكويت: الواقع والمأمول، مجلة دراسات الخليج والجزيرة العربية، السنة 33، العدد 125، ربيع الأول 1428هـ. ص59.

<sup>&</sup>lt;sup>(1)</sup>De la Garza & Others; "Teaming Up: Higher Education – Business partnerships and Alliances in North America".; the North American Leadership Seminar; Business and Higher Education in North American: Creating New Alliances, 37 Nov. 1997, Mexico. http://www. Conahec. Org/English / unrstndg. Htm, from eed ,2003.

العلمية، وإن الاتحاه العالمي لرسالة الجامعات اليوم يتمحور حول الانتقال من حفظ المعرفة ونشرها عن طريق التدريس والبحوث الأكاديمية، إلى فضاءات أوسع تسمح للبحث العلمي بالمشاركة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والتطوير الصناعي ودفع عجلة التقدم والازدهار في المجتمع.

فللشراكة المجتمعية إذن هي عملية تعكس رغبة المجتمع واستعداده للاندماج والمساهمة الفاعلة في جهود تحسين التعليم والبحث العلمي وتطويرهم، وقد أدت الحاجة في هذا العصر إلى أن تصبح الشراكة بين مؤسسات التعليم والمؤسسات المجتمعية ثقافة تتجلى في ممارسات وعلاقات تواصل يومية؛ وذلك نظراً إلى ما يشهده العصر من ثورات علمية متلاحقة وتطورات في كافة بحالات الحياة، الأمر الذي انعكس على مؤسسات التعليم التي لم تعد قادرة على الاضطلاع والقيام بأدوارها بمعزل عن المجتمع بمؤسساته، مما فرض على المؤسسات التعليمية ضرورة الانفتاح على البيئة من حولها، وهو ما عزز إقامة علاقات شراكة مع مؤسسات المجتمع.

ويعد الربط بين الجامعة بما تقدمه من خدمات والمجتمع بما لديه من حاجات \_ سواء على مستوى الأفراد داخل الجامعة وخارجها، أم على مستوى كافة قطاعات وهيئات ومؤسسات المجتمعين المدني والحكومي \_ عن طريق توظيف نتائج البحث العلمي في التنمية الاقتصادية والاجتماعية؛ من أهم السبل وأسرعها في تقدّم الدولة والوصول بما إلى العالمية، فإن خريج التعليم والاجتماعية؛ من أهم السبل وأسرعها في تقدّم الدولة والوصول بما إلى العالمية، فإن خريج التعليم وفظائف الجامعي في بلادنا اليوم لم يعد بمقدوره الحصول على وظيفة أو عمل من خلال الشهادة فقط، وخطائف الجامعي في بلادنا اليوم لم يعد بمقدوره الحصول على وظيفة أو عمل من خلال الشهادة فقط، ووظائف اليوم تتطلب توفر مهارات متعددة، ولأجل ذلك وتحقيقاً لأهداف التعليم الجامعي وتحسيناً للواقع الاقتصادي للفرد وتأميناً لعيش رغد ينعم به أبناء الوطن؛ لا بد من ارتباط التعليم الجامعي مع سوق العمل وواقع الإنتاج، بحيث يكون خريجوه مواكبين لاحتياجات التنمية، ويتحلى هذا الارتباط بمشاركة قطاع الأعمال في وضع السياسات والاستراتيحيات للتعليم الجامعي ويتحلى هذا الارتباط بي بكون خريكوه مواكبين لاحيات التعليم المعامي ويتحمد من وضع المائيت الوطن؛ لا بد من ارتباط التعليم ويتحلي مع مو قالعمل وواقع الإنتاج، بحيث يكون خريكوه مواكبين لاحتياحات التنمية، ويتحلى هذا الارتباط بمشاركة قطاع الأعمال في وضع السياسات والاستراتيحيات للتعليم الجامعي ويتحلى هذا الارتباط بمشاركة قطاع الأعمال في وضع السياسات والاستراتيحيات التعليم الجامعي ووضع المناهج التعليمية الجامعية وكذلك المناهج التدريسية، وهذا يؤدي إلى تأمين يؤمين إلى الحد من مشاركة الطاعة وكذلك المناهج التدريسية، وهذا يؤدي إلى تأمين يؤمين إلى الحد من مشكلة البطالة.

وعليه فإن الشرواكة بين أجهزة التعليم والمؤسسات المحتمعية ذات أهمية بالغة بالنظر إلى الاعتبارات الآتية:

**1** ـ أن العمل أصبح يتطلب التحكم في قواعد المعرفة والتكنولوجيا ، ولا سبيل إلى نقل المعرفة

وتطبيق التكنولوجيا إلا من خلال مراكز البحث العلمي. 2 ـــ أن سرعة التقدم المعرفي والتقني جعل مبدأ التعليم المستمر ضرورة لازمة لضمان ارتفاع معدلات الأداء والإنتاج.

3 أن أساليب الإنتاج وأدواته ووسائله تمرّ بتحوّلات مستمرة ، بسبب التطور المستمر في تكنولوجيا الإدارة والبرمجة وبحوث العمليات، حتى أصبحت الفجوة بين التقدم والتخلف هي فجوة معرفية تكنولوجية ، ومن ثم يجب أن تكون الجامعات دوماً هي النافذة التي تُطلّ منها مؤسسات المجتمع على التقدم واستشراف المستقبل.

4 \_ إن تكلفة التعليم العالي بأنواعه الأكاديمية والتكنولوجية والبحثية في ارتفاع مستمر ، وتحتاج هذه المؤسسات إلى دعم متواصل وإلى مصادر تمويل غير تقليدية ؛ لذا يجب أن تكون مؤسسات الإنتاج من بين هذه المصادر.

5 – انخفاض مستوى إنفاق الدولة على البحث العلمي؛ إذ إنه يتطلب أموالاً طائلة – كما سبقت الإشارة إليه – كما أن حجم الإنفاق عليه يتزايد بمرور الزمن؛ نظراً لزيادة الاهتمام بالعلم وكثرة مشكلات المجتمع التي تستدعي حلولاً علمية لمعالجتها؛ فلابد من مشاركة القطاع الخاص في تمويل البرامج والأنشطة البحثية التي تعود على أبناء المجتمع بالفائدة، وتسهم في تحسين وضعهم المعيشي، وتحدّ من العجز المالي الذي تعاني منه المؤسسات الحكومية، فلقد أصبحت قدرة أي دولة أل منين وضعهم من يمويل البرامج والأنشطة البحثية التي تعود على أبناء المجتمع بالفائدة، وتسهم في تحسين وضعهم المعيشي، وتحدّ من العجز المالي الذي تعاني منه المؤسسات الحكومية، فلقد أصبحت قدرة أي دولة تتمثل في رصيدها المعرفي، حيث تقدر المعرفة العلمية والتكنولوجية في بعض الدول بنحو 80% من اقتصادها، ومعنى ذلك أن مجتمع المعلومات أصبح يرتبط بمفهوم مجتمع التعليم الذي يتيح كلُّ شيء فيه فرصاً للفرد ليتعلم كي يعرف ويعلم، و ليعيش مع الآخرين، وليحقق ذاته في آن واحد.

6 \_ إن الشراكة في البحوث لها فوائد مباشرة تعود على الجامعات وعلى الشركات المتعاقدة على التعاون، حتى ولو كان لكل منهما من وفرة الموارد والمعرفة ما يحقق أهدافه دون الحاجة إلى الآخر، ذلك لأن العمل مع خبراء خارجيين قد يرفع من كفاءة البحث ويضمن شموليته، كما أنه يساعد على الخفض من تكلفته، كما أن دعم البحث العلمي من القطاع الخاص قد يساعد الجامعة على الحصول على موارد إضافية لتشجيع الأبحاث المستقبلية، إذ إن قيام الجامعة بترخيص الجامعة على المحصول على موارد إضافية لتشجيع الأبحاث المتقبلية، إذ إن قيام الحمول على موارد إضافية لتشجيع الأبحاث المستقبلية، إذ إن قيام الجامعة بترخيص التقنية التي تملك حقوقها الفكرية للقطاع الخاص أصبح بديلاً محزياً المحصول على دعم الحكومة، وذلك من شأنه أن يشد أزر رسالتها التعليمية والبحثية.

# المطلب الثالث

## أنماط الشراكة المجتمعية

تتنوع أنماط الشراكة المجتمعية على النحو الآتي:

**1 \_** تشجيع الشركات على دعم الطلبة المتخصصين في جوانب أو مجالات تفيد نشاطها، وذلك بتقديم منح أو قروض دون فائدة لصالحهم، بحيث يرجأ السداد إلى ما بعد التخرج.

2 \_\_\_\_ تقديم بعض المنح لنخبة من العاملين في الشركات بغية التحاقهم بالجامعة كطلبة متفرغين أو غير متفرغين أو غير متفرغين، وتأهيلهم لبعض المهمّات التي يقومون بما عقب حصولهم على درجة علمية عالية.

3 \_\_ تشجيع الشركات على تقديم فرص لطلبة الدراسات العليا كي يقوموا بأبحاثهم \_\_ داخل الشركة \_\_ كباحثين خارجيين وذلك لفترات محدودة، تحت إشراف أساتذة جامعيين من نفس التخصص الذي يهم الشركة، أو تقوم الشركة بتعيين خبير من خبرائها كي يشرف على البحث، شريطة عدم نشره حتى يحذف منه ما قد يكشف سراً مهنياً أو تجارياً يخص الشركة.

**4 \_** يمكن أن تقدم الشركات منحاً مفتوحة بمبالغ بسيطة للأساتذة المتخصصين في مجالات حيوية تعنيها، أو إلى أقسام علمية تمتم بتنميتها في الجامعات، حيث تخصص لشراء معدات للمخابر أو للمعامل، أو حضور مؤتمرات علمية، أو عقد ورش عمل أو ندوات تتناول بعض القضايا العلمية التي تممّ الشركة.

**5 \_** استغلال الضرائب المستحقة على الشركات والاستفادة المباشرة منها بتقديمها في صورة منح عينية للجامعات، أو في صورة أجهزة تقدم كهدايا للجامعات، مع العلم أن تلك المعدات قد تكون فائضا عمّا تملكه الشركة منها، أو قد تكون أجهزة قديمة .

**6 \_** تسويق خبرات الأساتذة المتخصصين كوسيلة لتعويضهم عن الفارق بين العائد الذي يتقاضونه من الجامعة وبين الرواتب التي يحصل عليها زملاؤهم في القطاع الخاص، وكحافز لهم على التفوق في بحوثهم المدعومة، وذلك عن طريق إنشاء مكاتب متخصصة تقوم بإعداد نشرات

عن هؤلاء الأساتذة وخبراتهم، حتى يقوم القطاع الخاص بالاستعانة بمم كمستشارين، أو تقوم الشركات بالاتصال بمم بخصوص القضايا التي تريد أن يشارك خبراءُ خارجيون في حلها. 7 – الترخيص لأعضاء هيأة التدريس بإنشاء مراكز استشارية خاصة تقوم بتشغيل طلبة الدراسات العليا في بحوث تخص الشركات، وذلك بإشراف أساتذة جامعيين، شرط أن لا يتعارض الأمر مع التزامات الطلبة والأساتذة تجاه الجامعة.

**8 ــ** إنشاء مؤسسات تمتم بتسويق اختراعات الأساتذة، والترخيص بنقل التقنية للشركات التي تريد تصنيع تلك المخترعات وفق رسوم معينة تدفعها لصالح الجامعة، وذلك من شأنه أن يحقق للجامعات عائداً ضخماً يمكّنها من تدعيم بحوث جديدة تخصّ مشاريع كبرى في التنمية.

**9 \_** تشجيع الشركات الكبرى على إنجاز مراكز أبحاث أو معامل تحمل اسمها، وذلك داخل الجامعة نفسها، أو قد تشارك مع جهات حكومية لدعم أبحاث وبرامج الشراكة، مع عقد اتفاقيات بين الجامعة والشركات بهذا الخصوص ووفقاً لاحتياجاتها.

**10 \_** دعم شركات الأعمال الصغيرة أو المبتدئة بتقديم استشارات أو مساعدات مثل دراسات جدوى المشاريع وتخطيط الأعمال لتحديد احتياجات السوق، على أن تقدم هذه الخدمة لقاء رسوم معينة، وتحصل الجامعة على دعم من الدولة نظير هذا المحهود.

المطلب الرابع

معوقات الشراكة بين القطاع الخاص والجامعة

لم تحظ الشراكة المجتمعية مع مؤسسات البحث العلمي بالاهتمام المطلوب على الرغم من أهمية هذا المحال وحاجة المجتمع الماسة إليه، ولعلّ مردّ هذه الظاهرة إلى وجود معوّقات تعرقل المسيرة وتجعل بعض المؤسسات تحجم عن المشاركة في دعم الأعمال العلمية، ومن ذلك:

**1** \_ تحميل الدولة \_ وحدها \_ مسؤوليةَ النهوض بالبحث العلمي <sup>(1)</sup>، بسبب الاعتقاد السائد في المجتمع بأن الدولة غنية فليس هناك حاجة للقطاع الخاص في تقديم خدمات لمؤسسات التعليم

<sup>&</sup>lt;sup>(1)</sup> راشد بن سعد الباز، الشراكة المجتمعية بين مؤسسات المجتمع والأجهزة الأمنية، مجلس التعاون لدول الخليج العربية، الرياض، 1428هـــ، ص11، بتصرف.

العالي والجامعات بشكل أكثر تحديداً.

2 فلة التمويل اللازم من موازنة الجامعة \_ التي هي قليلة أصلاً \_ لأغراض البحث العلمي الذي تمتم به دول العالم المتقدمة وتنفق عليه بسخاء لقناعتها بأن العلم هو طريقها نحو التميز والسيادة، فهي تنفق حوالي 2\_8% من إجمالي الناتج الوطني على النشاط البحثي والتطويري، كما تلجأ إلى سياسة دعم البحث العلمي من القطاع الخاص الذي يرفد أنشطة البحث بما يتراوح بين 50 \_ 70%، و20% من القطاع الحكومي، و10% من القطاع الخيري<sup>(1)</sup>.

3 \_\_ قلة اعتماد القطاع الخاص على ما تقدّمه البحوث الجامعية من حلول تفيد الأعمال التجارية بسبب عدم استجابة الجامعة بطبيعتها إلى طلبات السوق السريعة نظرا للجداول الدراسية والعطلات، والتغيير السريع الذي يطرأ على طاقم الباحثين تبعاً لمواعيد التخرج، وكذا عزوف أعضاء هيئة التدريس عن المشاركة في البحوث المدعومة من القطاع الخاص نظراً لضغوط أعباء أعضاء هيئة التدريس من القيام بالبحث ليس فيه عائد مادي مضمون ومباشر مثل الذي تضمنه المراحث من القراع المراحثين تبعاً لمواعيد التخرج، وكذا عزوف أعضاء هيئة التدريس عن المشاركة في البحوث المدعومة من القطاع الخاص نظراً لضغوط أعباء أعضاء هيئة التدريس النبي الذي يطرأ على طاقم الباحثين على المواعيد التخرج، وكذا عزوف أعضاء هيئة التدريس عن المشاركة في البحوث المدعومة من القطاع الخاص نظراً لضغوط أعباء من التواعة الدولة، فهم يرون نظام الموافز على أنه لا يشجع على المساهمة في الشراكة.

4 \_ تباين النظرة بين الباحث الجامعي الذي يرى بحثه منتوجاً فكرياً علمياً يضع أسساً لمعرفة حديدة ويعلّم الأحيال القادمة، وبين صاحب العمل الذي يعتقد بأن البحث العلمي منتوج تجاري قابل للبيع والشراء، ولا بد أن يعود بالنفع على مؤسسته فيحقّق لها أكبر ربح ممكن <sup>(2)</sup>، ولذلك بحد تضارباً في الفلسفة الإدارية لعملية الشراكة بين الطرفين، وعلى الخصوص حول الحفاظ على السرّية وحقوق الملكية الفكرية، ما يصعّب عملية التفاوض وعقد الاتفاقيات بين المراحة بين أوضل منتوج.

5 ـــ غياب التنسيق بين مراكز الأبحاث المختلفة، ما يؤدي إلى تكرار البحث العلمي في الجامعات

<sup>&</sup>lt;sup>(1)</sup> وحيد بن أحمد الهندي، تحكيم البحوث الممولة في الجامعات السعودية ومدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية، ص 58، بتصرف، على الموقع الالكتروين: faculty.ksu.edu.sa/whindi/pubs.

<sup>&</sup>lt;sup>(2)</sup> راشد بن سعد الباز، الشراكة المجتمعية بين مؤسسات المجتمع والأجهزة الأمنية، المرجع السابق، ص15، بتصرف. <sup>(3)</sup>Thatte, urmila m & bavdekar, s b. Clinical research in india: great expectations? J postgradmed, Vol 54, Issue 4, October 2008, p320.

الوطنية، وهدر الطاقات والإمكانات المادية.. وغيرها (1).

**6 ــ** تركيز الجامعة على التدريس هدفًاساسيًّ وعدم الاهتمام بالبحث العلمي بتخصيص الوقت الكافي له، ما يخلق عدم ال<u>ت</u>وازن بين مهام التعليم ومهام الأبحاث التي تحريها الجامعات.

7 ـ لجوء بعض المؤسسات إلى الاستعانة بالخبراء الأجانب بديلاً عن الباحث المحلي، الأمر الذي يُلْحِئُه إلى الركون أو تقديم أبحاث هشة تساعده فقط على الترقية الأكاديمية، ما يؤ دي طلضرورة إلى هوان البحث العلمي.

## المطلب الخامس

آليات الدعم والمساندة

إنَّ النصوص التشريعية وقواعد السياسة الاقتصادية وقوانين المالية ينبغي أن تدعم الشراكة المجتمعية بين الجامعة والقطاعين العام الخاص، وذلك كفيلٌ بتحقيق جودة التعليم العالي، وضامنٌ لتحصيل التنمية، من خلال آليات المماندة التي تشمل ما يلي:

المؤسسات التي أثبتت ريادتها في دعم المشروعات البحثية وتمكينها من النجاح والتطوير؛
 فمنذ بداية الثمانينات سارعت العديد من الدول المتقدمة في إنشاء مراكز تقنية متطورة تعرف
 بمراكز التميز " Centers of Excellence"، فضلاً عن تأسيس حاضنات الأعمال
 "Science Parks" ، والحدائق العلمية <sup>(3)</sup>

#### .http://www.isesco.org.ma

<sup>(3)</sup> الحديقة العلمية واحة للتعاون بين الإمكانات المعرفية لأساتذة وطلبة الجامعات من جهة، وبين المتطلبات المعرفية العملية التي تحتاجها المؤسسات الصناعية والشركات التجارية والهيئات الخدمية الأخرى، وهي تحتوي عادة على مواقع شركات ومؤسسات

<sup>&</sup>lt;sup>(1)</sup> محمد بن شحات الخطيب، التعليم العالي: قضايا ورؤى، دار الخريجي للنشر والتوزيع، الرياض، 1424هـ.، ص127، 128.

<sup>&</sup>lt;sup>(2)</sup> حاضنات الأعمال هي منظومة عمل متكاملة توفر كل السبل لبدء مشروع معين: من مكان مناسب مجهّز به كل الإمكانيات المطلوبة وشبكة اتصالات بمجتمع الأعمال والصناعة، وتُسَيَّر من طرف إدارة متخصّصة توفر جميع أنواع الدعم والمساندة اللازمين لزيادة نسب نجاح المشروعات الملتحقة بحا، وكذا التغلب على المشاكل التي تؤدي إلى فشلها وعجزها عن الوفاء بالتزاماةا.

انظر: عاطف الشبراوي ابراهيم، حاضنات الأعمال مفاهيم مبدئية وتجارب عالمية، على الرابط:

يسمى بالحاضنات التكنولوجية <sup>(1)</sup> "Technology Incubators"، وذلك من أجل إيجاد قنوات لربط القطاع الخاص بالجامعات.

2 وضع الخطط والبرامج الخاصة برعاية ودعم البحث العلمي والباحثين فنياً ومهنياً بالتنسيق مع بحالس الإدارات في الجامعات ومراكز البحوث ، وذلك بمشاركة كافة الأطراف (الحكومية والأهلية) في مختلف مراحل التخطيط والتمويل والتنفيذ والتقييم.

3 الإسهام في التخفيف من ظواهر الفقر والبطالة والتسول والانحراف من خلال تمويل المشروعات التنموية الصغيرة، والعمل على تأمين فرص عمل ووسائل إنتاج للقادرين على العمل ، مع ضمان شفافية وعدالة توزيع الخدمات.

4 \_ إشاعة قيم الحوار والتشاور والتكافل والانفتاح والتعاون ، و إشراك المواطنين أفراداً ومؤسسات في عمليات البناء والرقابة ، والقضاء على البيرقراطية، مع إنعاش الأنشطة العلمية والثقافية والاجتماعية وسائر الفعاليات المجتمعية.

5 \_ استغلال الموارد البيئية والإمكانات المتاحة بما يضمن فاعلية الاستفادة من مخرجات البحث

<sup>(1)</sup> الجاضنات التكنولوجية هي أماكن مُخصصة لمؤسسات معرفية في طور الإنشاء تستند إلى معارف جديدة قدمتها بحوث جامعية، وتأخذ طريقها إلى السوق كمنتجات أو خدمات جديدة ومُتميزة. وتستطيع مثل هذه المؤسسات الانطلاق بعد فترة "الحضانة" الأولى إلى العمل على نطاق واسع، مع المحافظة على العلاقة مع الحديقة العلمية للجامعة لتجديد معارفها واكتساب القدرة على المنافسة المعرفية المُستمرة.

كما تتميز الحاضنات التكنولوجية بوجود وحدات الدعم العلمي والتكنولوجي، والتي تقام بالتعاون مع الجامعات ومراكز الأبحاث، وتحدف إلى الاستفادة من الأبحاث العلمية والابتكارات التكنولوجية، وتحويلها إلى مشروعات ناجحة من خلال الاعتماد على البنية الأساسية لهذه الجامعات، من معامل وورش وأجهزة بحوث، بالإضافة إلى أعضاء هيئة التدريس والباحثين العاملين كالخبراء في محالاتمم. وتحدف الحاضنات التكنولوجية أساساً إلى تسويق العلم والتكنولوجيا من خلال التعاقدات والاتفاقات التي تتم بين محتمع المال والأعمال وتطبيقات البحث العلمي، فهي إذن ترتكز على الشراكة والتعاون كاستراتيجية للتنمية الاقتصادية.

انظر: حدائق تكنولوجية ومنتزهات للأبحاث لدعم الباحثين، مقال في جريدة البلاد السعودية، المرجع السابق، بتصرف .

مُختلفة تتعاون مع كليات الجامعة وأقسامها لتطوير معطيات هذه المؤسسات والشركات، وفتح آفاق جديدة للعمل والاستثمار المعرفي المُشترك.

انظر: حدائق تكنولوجية ومنتزهات للأبحاث لدعم الباحثين، مقال في جريدة البلاد السعودية، بتاريخ 2009/12/31، على الموقع الالكتروني: <u>http://www.albiladdaily.com</u>، بتصرف في العبارة.

العلمي. **6 ــ** تنظيم دورات تدريبية لإقناع المواطنين أفراداً وجماعات بضرورة تفعيل الشراكة بالمسا<sup>ه</sup>مة في تنمية منطقتهم ومشاركتهم في الرفع من مستواها.

الخاتمة: بناءً على ما سبق بيانه نخلص إلى النتائج التالية: 1 \_ إن تحقيق مشروعات التنمية الشاملة يتوقف على دفع حركة البحث العلمي. 2 \_ إن الإنفاق على البحث العلمي الجامعي له أهمية كبرى في تقدم الأمم والشعوب وتحقيق التنمية في شتى قطاعات المجتمع، فهو قضية مجتمعية من صميم قضايا الأمة المتطلعة إلى مستقبل زاهر؛ إذ إن تطوير وتنمية أي مجتمع يتوقف إلى حد كبير على القدرة العلمية والتكنولوجية لأفراده.

3 ـــ ظهر من خلال الدراسة دور الشراكة المحتمعية في تحقيق جودة التعليم العالي، وأن الجامعات ومنظمات الأعمال اليوم في حاجة إلى إقامة علاقة شراكة فاعلة تسهم في تطوير أداء القطاع الخاص والعام، وتعزيز القدرة التنافسية للجامعات وتحقيق الجودة المطلوبة في برامجها ومخرجاتها.

توصيات

هذا وإني أوصى في نماية البحث بما يلي :

1 – الأخذ بعين الاعتبار لمؤسسة الوقف الإسلامي ودورها في ازدهار العلوم الإنسانية والأبحاث العلمية والدينية، متمثلين في ذلك بعض التجارب في الدول العربية الشقيقة التي استحدثت برامج "كراسي بحث وقفية" تعالج قضايا تممّ المحتمع ولها صفة الاستدامة ؛ مع تمكين المتبرعين من تحويل تبرعاتمم لهذه البرامج إلى أوقاف ، فيصبح العمل الخيري وروح المبادرة حياله ا واقعاً حقيقياً ملموساً، وسمة ترتبط بمحتمعنا على كافة مستوياته ؛ ومن ثم للفت انتباه المجتمع إلى أن المؤسسات العلمية والموضا في بندامة ؛ مع تمكين المتبرعين من تحويل العراسي بحث وقفية" تعالج قضايا تممّ المحتمع ولها صفة الاستدامة ؛ مع تمكين المتبرعين من تحويل تبرعاتمم لهذه البرامج إلى أوقاف ، فيصبح العمل الخيري وروح المبادرة حياله ا واقعاً حقيقياً ملموساً، وسمة ترتبط بمحتمعنا على كافة مستوياته ؛ ومن ثم للفت انتباه المحتمع إلى أن المؤسسات العلمية والبحثية مكان خصب للأوقاف \_ وتاريخنا الإسلامي غني بذلك \_ وأنه لا يجرز حصر العلمية والبحثية مكان حلي ما مع مراعاة أن العمل الخيري بأنواعه المحتلفة يُؤْجَرُ عليه الإنسان ؛

فالتبرع بالأوقاف لكراسي البحث يعود ريعها للإنفاق على البحوث التي تخدم المجتمع ؛ فمثلاً الكراسي الطبية تخدم المرضى ، والكراسي الهندستي تعالج مشكلات نقص المياه .. وفي ذلك ترجمة حقيقتي لحديث رسول الله ﷺ الذي أخرجه مسلم : "إذًا مَاتَ الإنسان انْقَطَعَ عَمَلُهُ إلاَّ مِنْ ثَلاَتَ: صَدَقَةٍ حَارِيَة، أو عِلْمٍ يُنْتَفُع بِهِ، أو وَلَدٍ صَالٍ يَدْعُوْ لَهُ".

2 \_ إننا نعيش \_ والحمد لله \_ في مجتمع متطلع إلى عصر المعلوماتية، وقد أخذ منها بنصيب وافر من تقنيات الاتصالات والمعلومات في مؤسساته المختلفة، وعليه الآن أن يتطلع إلى إنجاز مقومات مجتمع المعرفة، عن طريق إنجاز مراكز بحوث واستشارات يكون مقرها داخل الجامعة، وتحمل على عاتقها مهمة إنجاز دراسات علمية موضوعية للمفاهيم المستحدثة والآليات الجديدة التي يعتمد عليها مجتمع المعرفة، سعياً وراء نشر الثقافة العلمية في مجتمعنا باعتبارها من الشروط التي يعتمد عليها من الشروط واستشارات يكون مقرها داخل الجامعة، وتحمل على عاتقها مهمة إنجاز دراسات علمية موضوعية للمفاهيم المستحدثة والآليات الجديدة التي يعتمد عليها مجتمع المعرفة، سعياً وراء نشر الثقافة العلمية في مجتمعنا باعتبارها من الشروط التي يعتمد عليها مجتمع المعرفة، سعياً وراء نشر الثقافة العلمية في مجتمعنا باعتبارها من الشروط والتي الحلم ونموه وإثماره وازدهاره، وتوفير الجو الملائم لتوظيف تكنولوجيا العصر واستخدامها في كل المحالات، وإشاعة الروح العلمية بين كل فئات المجتمع ليصبح التفكير العلمي أسلوب عمل ومنهاج حياة.

**3** — ضرورة التزاوج بين تقنية المعلومات والاتصالات لإيجاد سبل جديدة لأداء الأعمال — وخصوصاً ما يسمى العمل عن بعد — من دون ضرورة الوجود الفعلي في مقرّ العمل، وهو ما يناسب ظروف بعض الفئات الاجتماعية فيما يخصّ عمل المرأة وذوي الاحتياجات الخاصة على سبيل المثال.

4 \_ إعداد حلقات بحث مشتركة تجمع العلماء والبلحثين على مستوى الجامعات ومس ؤولي قطاع التنمية في المجتمع ؛ ما يعزّز الارتباط بين البحث العلمي وقضايا المجتمع التنموية ، لتيسير تبادل الخبرات والإطلاع على حالات النجاح وما حققته بعض البلدان العربية من تقدم في هذا المجال، فضلا عن مواكبة التطورات في حقول التخصص وتطوير قدرات العاملين في مجال البحث والتطوير.

5 \_ عرض بعض خطط البحوث العلمية على بعض قطاعات المحتمع المعنية للإسهام في تمويلها، والعمل على تطوير تلك البحوث العلمية التطبيقية وتسخيرها لخدمة القطاع الخاص ؟ مما يشجعه على المشاركة في تمويلها.

6 ــ تشجيع المؤسسات الأكاديمية والمؤسسات الخاصة المحلية على إقامة شراكات مع مؤسسات

التعليم العالي، وذلك حتى يصبح التعليم من أجل المواطنة النشطة والفعالة جزءً رئيسياً لا يتجزأ من العملية التعليمية على جميع مستويات المحتمع، وإنشاء أجهزة مركزية تتولى مهام تخطيط ورسم سياسة البحث العلمي والتنسيق ما بين المؤسسات البحثية فيها ، وتعمل على توثيق تفاعلها مع قطاعات المحتمع الإنتاجية.

وصلّى اللهُ وسلم على النبي محمدٍ وآله وصحبه وسلم.